



# Desde la RAÍZ

Frutos cooperativos del proyecto CAHOVA en Honduras

Revista Informativa | Volumen V

## Artículo ¿Por qué es importante capitalizar a mi empresa?

Regis Goulet  
Asesor de Desarrollo Organizacional SOCODEVI - Canadá

## Historias de cambio en capitalización de empresas asociativas

- ▶ Cooperativa Agroforestal Zambrano Limitada
- ▶ Cooperativa Agroforestal Suyapa de León Arizona Limitada



**Gran intercambio  
de experiencias  
CAHOVA en  
Colombia**

## Visitas

..... Embajador de Canadá en Honduras  
..... James K. Hill visitó los proyectos  
..... de inversión cooperativa

..... FEDECOVERA de Guatemala realizó  
..... intercambio de experiencias de la metodología  
..... de Escuelas de Campo con enfoque de  
..... igualdad de género e inclusión de juventud.

## ¿Por qué es importante capitalizar a mi empresa?

Elaborado por

Regis Goulet

Asesor de Desarrollo Organizacional SOCODEVI - Canadá

El proyecto CAHOVA este año impulsó fuertemente el tema de la capitalización en las empresas asociativas. ¿Quizás muchas personas se preguntaron por qué?, La respuesta es sencilla, estamos convencidos que la capitalización es la mejor opción que las empresas asociativas pueden tomar para enfrentar los grandes desafíos.

El Proyecto culmina en 24 meses, y aunque se lograron muchos avances, quedan desafíos importantes por enfrentar. El objetivo de SOCODEVI desde el inicio es que las empresas asociativas apoyadas se conviertan en empresas rentables, autónomas y sostenibles.

### Capitalización = **Sostenibilidad**

Al capitalizar las empresas asociativas se solidifican, de manera que estas podrán enfrentar situaciones difíciles por factores internos o externos, por ejemplo: las crisis económicas o perturbaciones por la inestabilidad política.

La globalización exige ser más competitivo año tras año, diversificarse, invertir e incrementar la rentabilidad de los negocios. El apoyo de la cooperación internacional al desarrollo es de gran ayuda, pero no durará para siempre, por lo tanto, surge la necesidad de **capitalizar**.

#### 1 ¿Como sé si mi empresa asociativa está suficientemente capitalizada?

Hay que preguntarse, ¿La empresa podría darnos los mismos servicios sin el apoyo externo? Por lo tanto, es necesario que el total de los aportes ordinarios y extraordinarios de los socios y socias superen el 50% del valor total de patrimonio.

Al ser así, realmente se puede decir que todos los haberes de la empresa asociativa provienen de nuestra contribución, lo que garantiza nuestra autonomía.

Entre mayores sean los aportes, menor será la dependencia financiera de aportes externos para que la empresa funcione correctamente.

Otra de las preguntas que deben formularse es, ¿El total de la reserva de la empresa asociativa es superior al total de los aportes de los socios y socias? Es importante que la reserva sea siempre superior a los aportes de los socios y socias, ya que en caso de crisis económica con fuertes pérdidas monetarias, la reserva absorberá la crisis y las aportaciones de los socios y socias no se verán afectadas.

#### 2 ¿Cuáles son las estrategias para capitalizar a mi empresa?

- Hay que asegurar que cada negocio sea rentable y generador de excedentes para la empresa asociativa.
- ¡Cumplir con mis aportaciones!
- ¡Incentivar las aportaciones extraordinarias!  
Se puede ver a la empresa como una cuenta de ahorro, entre más aporte en ella, mayor será mi contribución para que sea competitiva y mayor será el beneficio obtenido de los excedentes. Con aportes extraordinarios la empresa asociativa también evitará recurrir a fondos de instituciones financieras con altas tasas de interés generando ahorro.

Siempre debo pensar en fortalecer a mi empresa asociativa porque es ella la que defiende mis intereses.

# Misión de Asistencia Técnica en Desarrollo Organizacional

Los señores canadienses Régis Goulet, Asesor de Desarrollo Organizacional de la oficina sede de SOCODEVI en Canadá y Éric Simard, Director Administrativo de la Cooperativa Ferland-Boilleau, visitaron las empresas asociativas de la zona centro y norte del 6 al 20 de octubre 2019, con el objetivo de reforzar las habilidades de los socios y socias en los siguientes aspectos:

- Comprensión e implementación de la herramienta PerformCoop “evaluación de rendimientos”.
- Análisis e interpretación financiera de las empresas asociativas.
- Reforzar el vínculo de uso entre las organizaciones de primer nivel con su respectiva federación.

- Implementación de herramientas para mejorar la gestión financiera de las empresas asociativa.
- Gestión de las operaciones: procesos para evaluar necesidades de capitalización, procesos para asegurar la toma de decisión con respecto a la distribución de excedentes: Guía de Control del Consejo de Administración y de Vigilancia.
- Implementación de herramientas de gobernanza.
- Identificación de estrategias para mejorar la competitividad económica y la gobernanza de las empresas asociativas.



# Historias de cambio en capitalización de empresas asociativas

## Cooperativa Agroforestal Zambrano Limitada

| Zambrano, Francisco Morazán

Los resultados alcanzados por la Cooperativa Agroforestal Zambrano Limitada indican que ha tenido un crecimiento de su patrimonio de 13.63% a diciembre 2018 en relación al año 2016, lo cual es favorable siendo una cooperativa agroforestal cuyo bosque asignado se vio afectado por la plaga del gorgojo, lo que provocó que su membresía no se quedara paralizada ante la adversidad, sino más bien decidiera por la diversificación de sus ingresos a través de:

- Aprovechamiento de madera plagada.
- Búsqueda de oportunidades de convenios de resinación con propietarios privados.

## Cooperativa Agroforestal Suyapa de Leán Arizona Limitada

| Arizona, Atlántida

Los resultados alcanzados por la Cooperativa Agroforestal Suyapa de Leán Arizona Limitada (COASUAL) indican que los recursos provenientes de los excedentes generados por la producción de tilapia durante 2017 y 2018, han sido orientados hacia la realización de una inversión para la adquisición de una manzana de tierra por valor de L218,000.00, esto ha contribuido al aumento de su patrimonio.

Anteriormente, COASUAL también había pagado con fondos propios (excedentes) un proyecto de alumbrado eléctrico por un monto de L170,000.00, ya que no contaban con energía eléctrica en el plantel donde se llevan a cabo las actividades de cosecha y comercialización de tilapia.

“

Nosotros sabemos lo que nos cuesta la cooperativa Suyapa de Leán, por eso decidimos no distribuir excedentes y destinarlos para la cooperativa

”

René Serrano, presidente de la Junta Directiva COASUAL



“

Nosotros entendemos lo que significa el cooperativismo y decidimos invertir los excedentes para beneficio de todos y todas

”

Ana Leticia Ramírez, Junta Vigilancia COASUAL



## El Embajador de Canadá visitó los proyectos de inversión cooperativa

El 5 de septiembre 2019, el Embajador de Canadá en Honduras, James K. Hill, acompañado de Kyle Sundstrom, y Linda Ehrichs de la Embajada de Canadá efectuó visita a dos proyectos de inversión cooperativo en el departamento de Atlántida: Proyecto de ampliación de la producción de tilapia de la Cooperativa Agroforestal Siempre Viva de Esparta Limitada (CASVIEL) y Empacadora de la Asociación de Productores y Exportadores de Fruta de Tela, (FRUTELA).



## Organizaciones reciben visita de monitoreo de Asuntos Mundiales Canadá

Durante el período del 9 a 13 de septiembre 2019, organizaciones de El Paraíso y Francisco Morazán reciben visita de monitoreo de Vanessa Lavoie-Guillemette, Segunda Secretaria de la Embajada de Canadá en Honduras, Lucia Frick, Monitora externa del proyecto CAHOVA y Gloria Manzanares, Oficial de Desarrollo de la Embajada de Canadá.



## Liderezas socias de SOCODEVI realizaron intercambio de experiencias de igualdad de género

Las señoras canadienses Danielle Cadotte de la Cooperativa NOVAGO y Andréane Benoit de la Cooperativa COVILAC, ambas cooperativas socias de SOCODEVI del 19 al 26 de septiembre 2019 desarrollaron intercambio de experiencias de igualdad de género con organizaciones y personas productoras de las cadenas de valor agroforestales de Santa Bárbara y El Paraíso.



## Empresas asociativas fueron visitadas por la Misión canadiense de sensibilización

Amélie Brien y Bruno Laflamme, socios de la cooperativa AGROPUR y Pedro Rodriguez de la oficina de SOCODEVI en Québec visitaron del 23 al 29 de septiembre 2019 empresas asociativas de las cuatro cadenas de valor para compartir experiencias de producción, transformación y comercialización de productos agroforestales y sensibilizar a los portavoces de las cooperativas de SOCODEVI acerca de los resultados positivos alcanzados por el CAHOVA en el país.



## FEDECOVERA realizó intercambio de experiencias de la metodología de Escuelas de Campo

Del 4 al 8 de noviembre 2019, personal técnico del Proyecto FEDECOVERA CRECER-WAKLIK de Guatemala ejecutado por SOCODEVI realizaron con el equipo técnico de CAHOVA un intercambio de experiencias de la metodología y proceso de implementación de las Escuelas de Campo con enfoque de igualdad de género e inclusión de juventud en las cadenas de valor agroforestal.

El objetivo del Proyecto CRECER-WALKIIK es el crecimiento económico sostenible para mujeres y jóvenes del departamento de Alta Verapaz en Guatemala.



## Personal de aserrados recibieron asistencia técnica

Del 28 de octubre al 8 de noviembre 2019, el especialista canadiense en transformación primaria de la madera, Magella Lévesque brindó asistencia técnica a personal técnico del aserradero de la Cooperativa Agroforestal Fronteras de Oriente en Trojes, El Paraíso para la instalación y formación de operadores de la canteadora y triscadora, mantenimiento preventivo, afilado y optimización del aserrío. De igual forma, en el plantel del aserradero de FEHCAFOR en Jacaleapa, El Paraíso se acompañó la instalación de la canteadora, formación del personal para su mejor uso, mantenimiento y rendimiento de producción de madera aserrada.



## Personal de Talleres de Ebanistería reciben capacitación de INOVEM en fabricación y acabado de ataúdes

En el marco del programa de asistencia técnica en ebanistería del Centro en Innovación en Ebanistería y Mueble (INOVEM), los especialistas canadienses André Tremblay y Daniel Lariviere realizaron del 4 al 18 de noviembre una formación sobre la fabricación y acabado de ataúdes en dos talleres de ebanistería donde participaron ebanistas de las cooperativas Fronteras de Oriente, El Olingo, Villa Santa-Los Trozos, La Guadalupe en Yuscarán y CAFEGUAL ambos en el Paraíso.

Durante la formación las personas participantes fabricaron 4 ataúdes con nuevas técnicas de acabado.

Cooperativas Agroforestales Participantes:

- Cooperativa Agroforestal Fronteras de Oriente Limitada, Trojes, El Paraíso.
- Cooperativa Agroforestal El Olingo Limitada, Danlí, El Paraíso.
- Cooperativa Agroforestal Villa Santa-Los Trozos Limitada, Danlí, El Paraíso.
- Cooperativa Agroforestal La Guadalupe Limitada, Yuscarán, El Paraíso.
- Cooperativa Agroforestal Ebanistas de Guaimaca, Guaimaca, Francisco Morazán.



## Gran intercambio de experiencias de CAHOVA en Colombia

Durante el período del 26 de mayo al 02 junio de 2019, personas representantes de empresas asociativas atendidas por CAHOVA realizaron gira de intercambio de experiencias con productores y productoras de las cadenas de valor de café y cacao de los proyectos PROCOMPITE y AGROEMPRENDE ejecutados por SOCODEVI en Colombia.



## Gran intercambio de experiencias entre cooperativas

Durante el período del 22 al 25 julio de 2019 socios y socias de empresas asociativas de El Paraíso realizaron gira de intercambio de experiencias con productores y productoras de la cadena de valor de café de Santa Bárbara.

Los objetivos de la gira:

- Generar espacios de intercambio, debate y reflexión crítica en torno a la situación y necesidades de las mujeres y jóvenes cooperativistas en sus organizaciones.
- Favorecer la construcción colectiva de conocimientos respecto a la sostenibilidad de los Comités de Género y Comités de Juventud y las unidades productivas a partir de los resultados obtenidos del intercambio de experiencias.
- Propiciar instancias de reflexión y crecimiento de la asociatividad basado en el principio de Cooperación entre Cooperativas, a partir del intercambio sobre el rol de la Junta Directiva hacia los Comités de Género y Juventud.

Empresas Asociativas participantes:

- Cooperativa Agroforestal Fronteras de Oriente Limitada, Trojes, El Paraíso
- Cooperativa Cafetalera Azabache Limitada, Danlí, El Paraíso
- Cooperativa Mixta de Caficultores de Oriente Limitada, El Paraíso, El Paraíso
- Cooperativa Agropecuaria Cafetalera San José Limitada, Colinas, Santa Bárbara
- Asociación de Productores Agrícolas Orgánicos La Trinidad, Trinidad, Santa Bárbara.





# Desde la RAÍZ

Frutos cooperativos del proyecto CAHOVA en Honduras

Mujeres jóvenes socias de la Asociación de Productores y Exportadores de Frutas de Tela, FRUTELA.



#### Oficina Principal

Tegucigalpa M.D.C, Col. Palmira, Ave República de México, casa #2301  
Frente al Parque Benito Juárez, Teléfono: (504) 2236 8809

#### Oficina Regional

La Ceiba, Atlántida, Col. Palmira, Edificio del ICF,  
Carretera La Ceiba - Tela, Teléfono: (504) 2442-3073



[cahova.socodevi.org](mailto:cahova.socodevi.org)



[proyectocahova](https://www.facebook.com/proyectocahova)



[v.rodriguez@socodevi.org](mailto:v.rodriguez@socodevi.org)



Proyecto CANADÁ-HONDURAS  
de Cadenas de Valor Agroforestales

Proyecto ejecutado por



Con el apoyo financiero de

**Canada**